

RISCOS POSITIVOS, ELES TAMBÉM EXISTEM! PENSE SOBRE UMA MANEIRA PARA OBTER BENEFÍCIO.

Definição de um Risco: Um evento ou uma condição incerta que, se ocorrer, provocará um efeito positivo ou negativo nos objetivos de um projeto.

Pense sobre o risco positivo como uma maneira para obter benefício.

Os riscos normalmente são associados aos eventos potenciais que têm um impacto negativo no projeto. Entretanto, há um conceito de risco de oportunidade ou positivo. Nesses casos, o gerente ou a equipe do projeto poderá introduzir um risco para tentar ganhar um benefício. Por exemplo, a equipe do projeto poderá decidir utilizar uma tecnologia nova em seu projeto, porque eles acreditam que isto resultará em uma grande redução de custos e de esforços. Naturalmente há uma chance da nova tecnologia não funcionar, entretanto, a equipe do projeto introduz o risco porque há um grande potencial de ganho. Este é um exemplo de introduzir um risco inteligente ou um risco positivo. Riscos negativos necessitam ser gerenciados para assegurar que os problemas potenciais não ocorram.

Incluir os membros da equipe do projeto na identificação dos riscos (oportunidades).

Se os membros da equipe forem familiarizados com as circunstâncias do projeto, eles deverão ter um papel ativo na identificação e na avaliação dos riscos (oportunidades). A participação conjunta poderá ajudar a identificar os riscos (oportunidades), planejar ações eficazes para gerenciar os riscos e obter um consenso sobre como executar as ações e o comprometimento dos mesmos com a execução das ações.

São sugeridas três respostas para tratar riscos que possuem impactos potencialmente positivos nos objetivos do projeto:

Explorar - Esta é uma estratégia de eliminar a incerteza associada ao risco (oportunidade) e garantir que a oportunidade realmente aconteça;

Compartilhar - Esta estratégia permite que você compartilhe o risco (oportunidade) com um terceiro partido que tenha mais capacidade de capturar a oportunidade em benefício do projeto;

Melhorar - Esta estratégia é usada para aumentar a probabilidade de que o risco (oportunidade) ocorra, ou aumentar o tamanho do benefício se o risco (oportunidade) ocorrer.

Normalmente a resposta final ao risco (oportunidade) utiliza uma das estratégias acima. Você não deverá pensar que cada risco exige somente uma atividade dentro da resposta. É mais provável que a sua resposta ao risco exija um número de atividades diferentes para ser bem sucedido.

PERGUNTA: O que você acha? A introdução de riscos oportunos em um projeto é uma boa prática?

LEMBRE-SE: As decisões erradas tomadas cedo podem ser consertadas, mas as decisões corretas tomadas tarde não podem consertá-las.

Este artigo é reproduzido com autorização da TenStep PGP®. Visite o BLOG e faça seu comentário sobre esse artigo >> http://blog.tenstep.com.br